

Åpenhetsloven

Redegjørelse for aktsomhetsvurderinger 2025

Norddisk AS



Innholdsfortegnelse:

Om redegjørelsen.....	3
Innledning.....	3
Hva som er nytt i årets redegjørelse.....	3
Ord fra Norddisk sitt styre	3
Om Norddisk og vår styring	4
Om Norddisk.....	4
Vår rolle i verdikjeden.....	4
Styring og organisering.....	4
Forankring i strategi, styring og bærekraft	5
Hvordan vi gjennomfører aktsomhetsvurderinger	5
Metodisk tilnærming	5
Grunnlag for vurderinger og datakilder.....	5
Policyer og retningslinjer	6
Oppfølging og verktøy	6
Funn og risikobilde	7
Egen virksomhet.....	7
Kjerneleverandører	7
Støtteleverandører og forretningsforbindelser	7
Faktiske negative konsekvenser og vesentlig risiko	8
Tiltak og oppfølging	8
Håndtering av henvendelser og avvik.....	9
Sammenheng med klima og verdikjede	9
Ansvarlig kommunikasjon.....	9
Veien videre.....	10
Konklusjon	10
Vedlegg 1 – Kilder benyttet i aktsomhetsvurderingene.....	11

Om redegjørelsen

Innledning

Denne redegjørelsen er utarbeidet på frivillig grunnlag for Norddisk AS. Norddisk er ikke direkte omfattet av åpenhetsloven, men opplever økte krav fra kunder og samarbeidspartnere, herunder større aktører i dagligvarebransjen, til dokumentasjon av arbeid med menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold.

Redegjørelsen er derfor utarbeidet etter prinsippene i åpenhetsloven og OECDs retningslinjer for ansvarlig næringsliv, og beskriver hvordan Norddisk arbeider med aktsomhetsvurderinger i egen virksomhet og i leverandørkjeden. Redegjørelsen bygger på aktsomhetsvurderinger for regnskapsåret 2025, gjennomført i 2026.

Begrepet bærekraft benyttes i denne redegjørelsen som en samlebetegnelse for virksomhetens arbeid med klima, miljø og samfunnsansvar, og ikke som en generell påstand om samlet bærekraftsprestasjon.

Hva som er nytt i årets redegjørelse

Arbeidet med aktsomhetsvurderinger ble initiert i 2024 som en del av Norddisks samlede arbeid med bærekraft, HMS og Miljøfyrtårn, og er videreutviklet i 2025 og 2026. Redegjørelsen for 2025 er første gang Norddisk systematiserer og dokumenterer arbeidet med aktsomhetsvurderinger i tråd med prinsippene i åpenhetsloven og OECDs retningslinjer.

Det er i perioden etablert en mer strukturert tilnærming til risikovurdering, dokumentasjon og oppfølging av leverandørkjeden. Arbeidet er fortsatt i en tidlig fase, og det er begrensninger i datagrunnlaget og modenheten i vurderingene, særlig knyttet til underliggende leverandørledd.

Ord fra Norddisk sitt styre

Norddisk skal drive ansvarlig, langsiktig og i tråd med forventninger fra kunder, samarbeidspartnere og myndigheter.

Selv om Norddisk ikke er direkte omfattet av åpenhetsloven, opplever selskapet økte krav til dokumentasjon og oppfølging av menneskerettigheter og arbeidsforhold i leverandørkjeden. Styret støtter derfor at selskapet arbeider etter de samme prinsippene som ligger til grunn for loven.

Styret legger til grunn at arbeidet med aktsomhetsvurderinger skal være risikobasert, praktisk gjennomførbart og utvikles over tid i takt med virksomhetens størrelse og kompleksitet. Samtidig erkjenner styret at det er begrensninger i dagens datagrunnlag, særlig knyttet til leverandørkjeden og underliggende produksjonsledd. Dette innebærer at usikkerhet er en del av risikobildet, og at videre utvikling av systemer, dokumentasjon og oppfølging er nødvendig.

Styret forventer at Norddisk arbeider systematisk med å styrke kontroll og transparens i leverandørkjeden, herunder utvikling av krav til leverandører, bedre dokumentasjon og mer strukturert oppfølging. Arbeidet med ansvarlighet skal inngå som en naturlig del av selskapets strategi og videre vekst, og ikke behandles som et separat initiativ.

Om Norddisk og vår styring

Om Norddisk

Norddisk er et norskeid selskap og totalleverandør innen kjøling, frys og ventilasjon til dagligvarebransjen. Selskapet leverer prosjektering, leveranse av løsninger, montasje og service. Norddisk skiller seg ut med et helhetlig leveransekonsept og et sirkulærøkonomisk energisystem som bidrar til lavere energikostnader og lengre levetid på kundenes anlegg. Selskapet har etablert seg som en aktør med sterk serviceprofil og høy gjennomføringsevne, og er per 2026 inne hos flere av de største aktørene i dagligvaremarkedet i Norge.



Vår rolle i verdikjeden

Norddisk har en rolle som prosjektør, leverandør, installatør og serviceaktør, og opererer som totalleverandør i prosjekter. Selskapet har ikke egen produksjon, men samarbeider med produsenter, importører og montørfirmaer som en del av leveransene. For større geografiske leveranser benyttes eksterne montørpартnere, mens Norddisk selv har kjernekompetanse innen prosjektering, service og prosjektledelse.

Risiko knyttet til menneskerettigheter og arbeidsforhold oppstår derfor primært i leverandørkjeden, samt hos eksterne samarbeidspartnere og underleverandører.

Styring og organisering

Arbeidet med bærekraft, HMS og aktsomhetsvurderinger er forankret i selskapets ledelse og styre, og inngår som en del av virksomhetens samlede styring. Ansvar for oppfølging er fordelt mellom daglig leder, bærekrafts- og HMS-ansvarlige, samt relevante funksjoner innen prosjekt og innkjøp.

Arbeidet følges opp gjennom årlig gjennomgang i ledelse og styre, samt gjennom etablerte HMS- og internkontrollrutiner.

Forankring i strategi, styring og bærekraft

Arbeidet med aktsomhetsvurderinger er forankret i Norddisks strategi og virksomhetsstyring, og inngår som en del av selskapets arbeid med bærekraft og ansvarlige leveranser. Strategien tydeliggjør at bærekraft ikke kun er et rapporteringskrav, men en del av hvordan selskapet arbeider med leveranser, innkjøp og videre vekst.

Et sentralt fokusområde er å sikre ansvarlighet i verdikjeden, blant annet gjennom:

- krav til leverandører og samarbeidspartnere
- bedre kontroll på innkjøp gjennom direkte leverandørforhold
- Norddisks etiske retningslinjer (Code of Conduct)
- etablering av struktur for risikovurderinger og dokumentasjon

Hvordan vi gjennomfører aktsomhetsvurderinger

Metodisk tilnærming

Norddisk gjennomfører aktsomhetsvurderinger basert på OECDs modell for ansvarlig næringsliv. Arbeidet støttes av Forbrukertilsynets veiledning, Virkes startpakke og PwCs femstegsmodell.

Aktsomhetsvurderingene gjennomføres som en løpende, risikobasert prosess for å identifisere, vurdere og følge opp risiko for negative konsekvenser knyttet til grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. Oppfølging prioriteres der risikoen og usikkerheten i vurderingene vurderes som størst.

I 2025 er metodikken operasjonalisert gjennom en strukturert risikomodell basert på trafikklys (1–5), hvor flere risikofaktorer vurderes samlet per leverandør og danner grunnlag for prioritering og oppfølging. Arbeidet er under utvikling og videreutvikles i takt med økt modenhet i systemer og datagrunnlag.

Grunnlag for vurderinger og datakilder

Norddisks aktsomhetsvurderinger bygger på en kombinasjon av interne vurderinger, leverandørinformasjon og eksterne kilder. Datagrunnlaget er under utvikling og videreutvikles i takt med økt modenhet i arbeidet.

Internkontrollsystem og HMS-håndbok gir et strukturert grunnlag for vurdering av risiko i egen virksomhet. Sentrale interne kilder inkluderer:

- oversikt over leverandører og samarbeidspartnere
- erfaring fra prosjekter og serviceoppdrag
- informasjon om innkjøpspraksis og leveranser
- HMS-arbeid, inkludert risikovurderinger, vernerunder og avvikshåndtering

- dialog med ansatte, ledelse og vernetjeneste

Norrdisk benytter en risikobasert tilnærming hvor oppfølging prioriteres der risiko og påvirkningsmulighet er størst. I 2025 er leverandørporteføljen delt i kjerneleverandører (direkte leveranse til kunde) og støtte-/kostnadsleverandører (intern drift). Analysen er avgrenset til kjerneleverandører, hvor risikoen vurderes som størst.

Det arbeides med å etablere mer strukturert innhenting av informasjon, blant annet gjennom sjekklister, Norrdisks etiske retningslinjer (Code of Conduct) og systemer for leverandør oppfølging.

Eksterne kilder og indekser benyttes som støtte for å vurdere risiko knyttet til menneskerettigheter, arbeidsforhold, korrupsjon samt land- og bransjerisiko. Disse brukes til å identifisere risikoområder, støtte prioritering og gi et overordnet risikobilde der egen innsikt er begrenset. Kildene er et supplement til interne vurderinger og gir ikke et fullstendig bilde av den enkelte leverandør. Det vises til Vedlegg 1 for oversikt over benyttede kilder.

Risikovurderingene baseres på en samlet vurdering av leverandørtype, geografisk tilknytning, leveranse, erfaring fra samarbeid, tilgjengelig dokumentasjon og grad av transparens, samt en standardisert risikomodell hvor flere faktorer vektles samlet. Der datagrunnlaget er begrenset eller usikkert, legges dette til grunn og kan medføre en konservativ risikoklassifisering.

Norrdisk har per i dag begrenset tilgang til verifisert informasjon fra underliggende leverandørledd, noe som innebærer at deler av vurderingene er basert på ufullstendig informasjon. Videre arbeid vil derfor fokusere på økt kartlegging av leverandørkjeden, tydeligere krav til dokumentasjon og bedre struktur for oppfølging og sporbarhet.

Policyer og retningslinjer

Norrdisk har etablerte retningslinjer gjennom HMS-håndbok og styringssystemer. Etiske retningslinjer (Code of Conduct) er utarbeidet og publisert på selskapets nettsted. Norrdisk arbeider videre med å etablere struktur for systematisk oppfølging av leverandører og samarbeidspartnere, inkludert forventninger knyttet til menneskerettigheter, arbeidsforhold og etterlevelse.

Oppfølging og verktøy

Oppfølging skjer gjennom dialog med leverandører, krav i prosjekter og dokumentasjon knyttet til leveranser. Norrdisk arbeider med å etablere mer strukturerte verktøy for oppfølging, herunder:

- leverandørvurderinger og risikokartlegging
- etablering av leverandørportal
- systematisk innhenting av dokumentasjon

Oppfølgingen vil videreutvikles som en del av selskapets arbeid med bærekraft og leverandørkjede.

Funn og risikobilde

Egen virksomhet

Norddisks virksomhet er lokalisert i Norge og regulert av norsk arbeidslivslovgivning. Arbeidsmiljøet vurderes som godt, basert på kartlegging fra bedriftshelsetjeneste og intern oppfølging. Det er etablert flere kanaler for medvirkning, herunder medarbeidersamtaler, møter, dialog med ledelse og vernetjeneste.

Norddisk har ikke identifisert vesentlig risiko for brudd på grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i egen virksomhet. Samtidig er det identifisert forbedringsområder knyttet til oppfølging i drift, herunder økt bruk av avvikrapportering, tydeliggjøring av ansvar og videre styrking av HMS-arbeidet i organisasjonen. Det er også identifisert behov for videre systematisering av arbeidet, blant annet knyttet til medarbeiderundersøkelser og oppfølging av tiltak.

Arbeidet med arbeidsmiljø er forankret i selskapets strategi, hvor det er et mål å være en attraktiv arbeidsplass og sikre nødvendig kompetanse i en bransje med høy konkurranse om fagressurser.

Kjerneleverandører

Resultatene nedenfor er basert på de gjennomførte aktsomhetsvurderingene for 2025, oppsummert gjennom en strukturert analyse av prioriterte leverandører og risikofaktorer.

Norddisk har per 2025 totalt 141 kjerneleverandører, det vil si leverandører som leverer varer eller tjenester som inngår i selskapets leveranser til kunde. Av disse er de 25 største leverandørene, som samlet representerer om lag 92 % av innkjøpsvolumet, prioritert for en nærmere og mer detaljert risikovurdering.

Av de prioriterte leverandørene er:

- 21 vurdert til lav risiko
- 4 vurdert til medium risiko
- ingen vurdert til høy risiko

Samlet sett indikerer vurderingene at risikoen i direkte leverandørledd er begrenset. Sammenlignet med foregående vurdering (2024) er det en positiv utvikling i risikobildet, hvor gjennomsnittlig risikonivå er redusert fra 2,4 i 2024 til 2,0 i 2025.

Vurderingene må imidlertid ses i lys av at deler av datagrunnlaget fortsatt er begrenset, særlig knyttet til underliggende leverandørledd. Dette innebærer at risikoen i enkelte tilfeller kan være høyere enn det som fremkommer i de direkte vurderingene.

Støtteleverandører og forretningsforbindelser

Norddisk har et bredt sett av støtteleverandører som leverer varer og tjenester til intern drift, herunder administrative tjenester, IT, renhold og øvrige driftsrelaterte leveranser. Disse

leverandørene er ikke en del av den direkte verdikjeden for kundeleveranser, og vurderes derfor samlet å ha lavere vesentlig risiko for negativ påvirkning sammenlignet med kjerneleverandører.

På bakgrunn av en risikobasert prioritering er det ikke gjennomført detaljerte aktsomhetsvurderinger av denne leverandørgruppen i 2025. Avgrensningen er basert på lavere risiko, begrenset påvirkningsmulighet og prioritering av ressurser mot den operative verdikjeden.

Faktiske negative konsekvenser og vesentlig risiko

Norddisk har per tidspunktet for denne redegjørelsen ikke avdekket faktiske negative konsekvenser knyttet til grunnleggende menneskerettigheter eller anstendige arbeidsforhold i egen virksomhet eller hos prioriterte leverandører.

Fravær av bekreftede forhold innebærer imidlertid ikke at risikoen er ubetydelig. Særlig der datagrunnlaget er begrenset eller ikke fullt ut verifiserbart, kan risikoen være høyere enn det som fremkommer i vurderingene. Usikkerhet i vurderingene anses derfor som en risikofaktor i seg selv, og inngår som en del av grunnlaget for videre prioritering og oppfølging.

Den mest vesentlige risikoen vurderes fortsatt å være knyttet til underliggende leverandørledd, hvor transparens og påvirkningsmulighet er mer begrenset.

Tiltak og oppfølging

Norddisks tiltak er forankret i strategiens prioriterte fokusområder, herunder:

- etablering av strukturert leverandør oppfølging og risikovurdering
- Norddisks etiske retningslinjer (Code of Conduct)
- økt kontroll i verdikjeden gjennom direktekjøp fra produsenter
- standardisering av prosesser, dokumentasjon og kvalitetssystemer
- videreutvikling av HMS-arbeid og intern kompetanse

Tiltakene er en del av selskapets arbeid med lønnsom vekst, kvalitet og ansvarlig drift.

Oppfølging av risiko knyttet til menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold er basert på en risikobasert tilnærming, hvor tiltak prioriteres ut fra vesentlighet, påvirkningsmulighet og grad av usikkerhet.

For kjerneleverandører innebærer dette blant annet:

- oppfølging av leverandører med identifisert medium risiko eller høy usikkerhet
- innhenting av ytterligere dokumentasjon der informasjon er begrenset
- videre utvikling av krav og forventninger knyttet til menneskerettigheter og arbeidsforhold
- målrettet dialog for å avklare risiko og identifisere forbedringsområder

Norddisk arbeider med å styrke grunnlaget for oppfølging i leverandørkjeden, blant annet gjennom tydeligere krav til dokumentasjon og mer strukturert innhenting av informasjon.

Oppfølgingen er innrettet mot å bidra til forbedringer over tid, særlig der dokumentasjon er ufullstendig eller usikker, og tiltakene er primært rettet mot direkte leverandørledd hvor Norddisk har størst påvirkningsmulighet.

Håndtering av henvendelser og avvik

Norddisk mottar henvendelser fra kunder, samarbeidspartnere og andre interessenter knyttet til leveranser, arbeidsforhold og ansvarlighet i virksomheten. Henvendelser håndteres gjennom dialog med relevante funksjoner i virksomheten, og følges opp basert på tilgjengelig informasjon og interne vurderinger.

Internt håndteres avvik og kritikkverdige forhold gjennom etablerte HMS-rutiner, herunder avvikssystem, varsling og oppfølging via ledelse og vernetjeneste. Der det avdekkes forhold som krever oppfølging, vurderes tiltak og videre dialog med berørte parter.

Sammenheng med klima og verdikjede

Norddisks arbeid med aktsomhetsvurderinger må ses i sammenheng med selskapets arbeid med klima, leveranser og leverandørkjede. En stor del av selskapets påvirkning er knyttet til innkjøp av produkter, samarbeid med leverandører og montørpårtne, samt gjennomføring av prosjekter.

Strategien for 2025–2030 legger opp til økt kontroll og bevissthet i verdikjeden, blant annet gjennom direktekjøp fra produsenter, tettere leverandør oppfølging og utvikling av krav til leverandører. Norddisk arbeider samtidig med tiltak for å redusere klimagassutslipp, herunder mer energieffektive leveranser og forbedrede transportløsninger.

Arbeidet med klima og ansvarlighet henger tett sammen, særlig gjennom valg av leverandører, krav til dokumentasjon og utvikling av løsninger som reduserer energibruk hos kundene. Tiltak knyttet til innkjøp og leverandør oppfølging bidrar dermed både til å redusere klimabelastning og til å håndtere risiko knyttet til menneskerettigheter og arbeidsforhold i verdikjeden.

Ansvarlig kommunikasjon

Norddisk arbeider med å sikre at kommunikasjon om klima, miljø og ansvarlighet er korrekt, relevant og ikke villedende. Dette gjelder både i dialog med kunder, i tilbudsarbeid og i annen ekstern kommunikasjon, herunder informasjon om leveranser, løsninger og leverandørkjede. Norddisk legger til grunn at påstander skal være konkrete og kunne underbygges, og at generelle eller utydelige formuleringer unngås. Arbeidet med ansvarlig kommunikasjon er under utvikling og vil videreføres i takt med skjerpede krav til dokumentasjon og bruk av miljø- og bærekraftspåstander.

Veien videre

I perioden 2026–2027 vil Norrdisk prioritere å utvikle et mer strukturert og etterprøvbart grunnlag for aktsomhetsvurderinger. Dette omfatter særlig:

- etablering av systematisk leverandørkartlegging
- utvikling av krav og forventninger til leverandører
- styrking av dokumentasjon og sporbarhet i verdikjeden
- integrering av aktsomhetsvurderinger i selskapets operasjonelle drift

Arbeidet vil utvikles i takt med virksomhetens vekst og økte krav fra kunder og samarbeidspartnere.

Konklusjon

Norrdisk har i 2026 etablert et grunnlag for arbeid med aktsomhetsvurderinger, forankret i selskapets strategi og bærekraftsarbeid. Arbeidet er fortsatt under utvikling, og det er usikkerhet knyttet til deler av leverandørkjeden. Samtidig viser arbeidet en tydelig retning mot økt struktur, dokumentasjon og oppfølging. Selskapet vil videreutvikle arbeidet i tråd med prinsippene for ansvarlig næringsliv og forventninger fra kunder og samarbeidspartnere.

Mysen, xx. juni 2026



[Bjørn Erik Korsnes \(Jun 15, 2026 08:29:22 GMT+2\)](#)

Bjørn Erik Korsnes

daglig leder og styremedlem



[Håvard Andresen \(Jun 15, 2026 07:58:30 GMT+2\)](#)

Håvard Andresen

styreleder

Vedlegg 1 – Kilder benyttet i aktsomhetsvurderingene

Norddisks aktsomhetsvurderinger støttes av følgende eksterne kilder:

- ITUC Global Rights Index – vurdering av arbeidstakerrettigheter og fagorganiseringsfrihet
- UNICEF Child Labour Statistics – statistikk knyttet til barnearbeid
- Corruption Perceptions Index (Transparency International) – vurdering av risiko for korrupsjon
- Water Risk Filter (WWF) og CountryProfiles – vurdering av politisk innflytelse og lobbyvirksomhet
- OECD og andre internasjonale rammeverk – retningslinjer og risikoforståelse knyttet til ansvarlig næringsliv
- Offentlig tilgjengelig informasjon fra leverandørenes egne nettsider og redegjørelser
- Leverandørenes egne aktsomhetsvurderinger og rapportering etter åpenhetsloven

Kildene benyttes som støtte for å identifisere og vurdere risiko i leverandørkjeden, og inngår som supplement til interne vurderinger.









Redegjørelse Åpenhetsloven Norddisk 2025_oppdatert

Final Audit Report

2026-06-15

Created:	2026-06-15
By:	Håvard Andresen (havard@pumpemaskin.no)
Status:	Signed
Transaction ID:	CBJCHBCAABAAISgWbwuWLGi12QIb64q3WPAhUj0GP4DJ

History

-  Document created by Håvard Andresen (havard@pumpemaskin.no)
2026-06-15 - 5:57:07 AM GMT
-  Document emailed to Bjørn Erik Korsnes (bjorn@norddisk.no) for signature
2026-06-15 - 5:57:19 AM GMT
-  Document emailed to Håvard Andresen (handrese@gmail.com) for signature
2026-06-15 - 5:57:19 AM GMT
-  Email viewed by Håvard Andresen (handrese@gmail.com)
2026-06-15 - 5:58:10 AM GMT
-  Document e-signed by Håvard Andresen (handrese@gmail.com)
Signature Date: 2026-06-15 - 5:58:30 AM GMT - Time Source: server - Signature Appearance Selected: DRAW
-  Email viewed by Bjørn Erik Korsnes (bjorn@norddisk.no)
2026-06-15 - 6:23:59 AM GMT
-  Document e-signed by Bjørn Erik Korsnes (bjorn@norddisk.no)
Signature Date: 2026-06-15 - 6:29:22 AM GMT - Time Source: server - Signature Appearance Selected: MOBILE_DRAW
-  Agreement completed.
2026-06-15 - 6:29:22 AM GMT